

**Centro UC**  
**CLAPES UC**  
Centro Latinoamericano de  
Políticas Económicas y Sociales

# ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO TRIMESTRE MÓVIL SEPTIEMBRE-NOVIEMBRE 2025

---

30 de diciembre, 2025

INFORME

# DESEMPLEO AUMENTA ANTE ESTANCAMIENTO EN EMPLEO ASALARIADO FORMAL

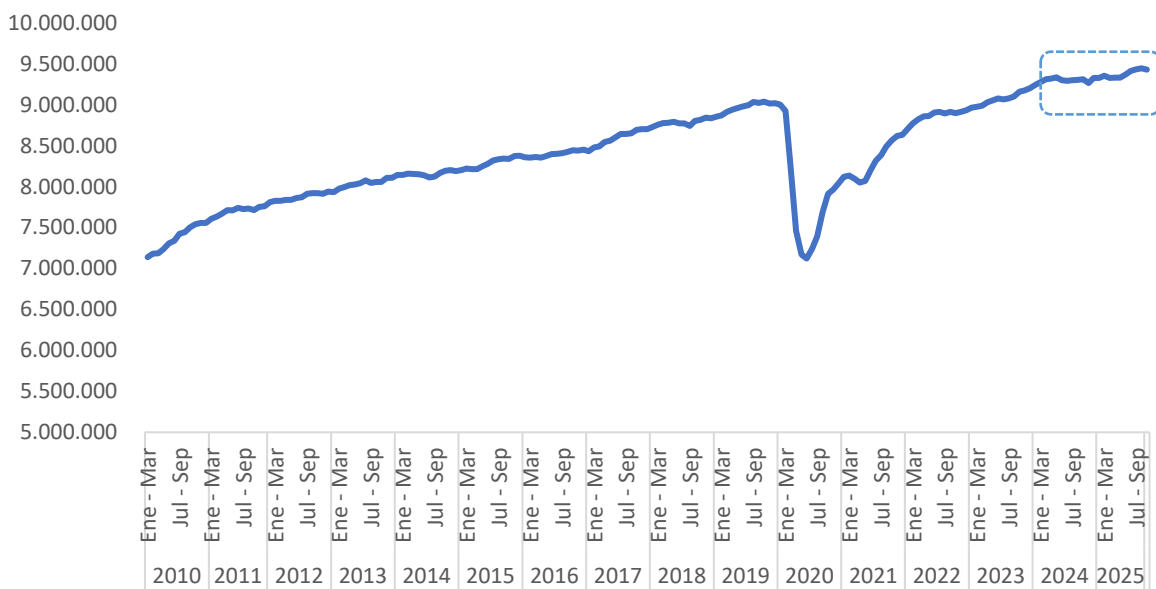
## RESUMEN EJECUTIVO

- En el trimestre móvil **septiembre-noviembre de 2025**, la **tasa de desocupación** se situó en **8,4%**, registrando un **aumento de 0,2 puntos porcentuales (pp.)** en doce meses. Así, el desempleo suma 34 meses por sobre el 8%.
- La **tasa de desempleo ajustada estacionalmente** también se situó en **8,6%**, aumentando 0,2 pp. respecto del trimestre anterior.
- El incremento en el desempleo se explica por **una creación neta de empleo que se mantiene débil**, siendo insuficiente para compensar el crecimiento de la fuerza laboral que ha retomado impulso (+1,5% a/a).
- En términos interanuales, se **crearon 116 mil empleos**, lo que representa una **desaceleración frente a los trimestres previos**, y es además la menor cifra para un trimestre septiembre-noviembre desde 2010 (excluyendo 2020).
- **Con ajuste estacional**, se **destruyeron 15 mil puestos**, manteniendo un **promedio de apenas 10 mil empleos mensuales** en lo que va de 2025.
- Además, la **desocupación de larga duración** (personas que llevan un año o más buscando trabajo) se situó en un **16,8%**, con su MMA llegando a un 16,6% - su **mayor nivel desde fines de 2022**, reflejando una persistente dificultad para encontrar empleo
- La **demandas por trabajadores** en el sector privado continúa débil: el **Índice de Avisos Laborales (IALI)** cayó a **64,2 puntos**, su valor más bajo para un mes de noviembre desde el inicio de la serie.
- El **empleo asalariado privado formal se estanca** con variación interanual nula, mientras que el empleo asalariado informal crece con fuerza, evidenciando que la expansión del empleo privado se explica principalmente por la informalidad.
- Los registros administrativos siguen mostrando que la **creación neta de empleo formal permanece prácticamente estancada**, consolidando un patrón de bajo dinamismo.
- Hacia adelante, el mercado laboral enfrenta un escenario desafiante, con una actividad que se recupera gradualmente, pero sin capacidad suficiente para generar empleo formal. Para que el mercado laboral repunte es crucial una **agenda procrecimiento que incorpore explícitamente un plan de acción pro-empleo**, orientado a reducir costos de contratación y reactivar la inversión para fortalecer la creación de puestos formales.

## CREACIÓN DE EMPLEOS (CON AJUSTE ESTACIONAL)

En el trimestre móvil septiembre-noviembre de 2025 se **destruyeron 15 empleos respecto del trimestre anterior**. Con ello, las cifras muestran que en los diez primeros trimestres móviles de 2025 se han generado en promedio **apenas 10 mil puestos de trabajo mensuales**. Esto refleja que, pese al repunte marginal observado en los trimestres previos, **la creación de empleo acumulada durante este año es prácticamente nula**; la población ocupada sigue estancada (Gráfico 1).

**Gráfico 1.** Personas ocupadas (cifras con ajuste estacional).



**Fuente:** Elaboración propia en base a datos de la ENE del INE.

## Descomposición de la creación de empleo<sup>1</sup>

En el trimestre móvil septiembre-noviembre de 2025 se crearon **116 mil empleos en doce meses**, sin considerar ajustes estacionales. Si bien esta cifra representa una desaceleración respecto de los trimestres móviles previos. Además, es **baja en perspectiva histórica**: es la **menor creación de empleo para un trimestre septiembre-noviembre desde 2010**, con excepción de 2020, año marcado por la masiva destrucción de puestos de trabajo a raíz de la pandemia.

<sup>1</sup> La descomposición de la creación de empleo no considera cifras de ocupados con ajuste estacional, y se enfoca en la creación de empleo en doce meses.

Esto demuestra que el ritmo de generación de empleo continúa siendo reducido. De hecho, al trimestre septiembre-noviembre de 2025 se han creado en promedio **78 mil empleos interanuales**, muy por debajo de los 252 mil registrados en 2024.

La creación de **empleo formal** registró un incremento cercano a **115 mil puestos de trabajo** en doce meses. Es la cifra más baja de los últimos 15 trimestres móviles, lo que da cuenta de una desaceleración en la creación de puestos formales. En cuanto a los **empleos informales**, **se generaron apenas mil**. Pese a que la creación de puestos informales fue prácticamente nula, es la primera cifra positiva luego de **once trimestres móviles consecutivos de destrucción de ocupaciones informales**. Así, el repunte en la creación de empleo se explica en gran medida por una menor pérdida en el segmento informal en comparación con trimestres anteriores, según los datos del INE.

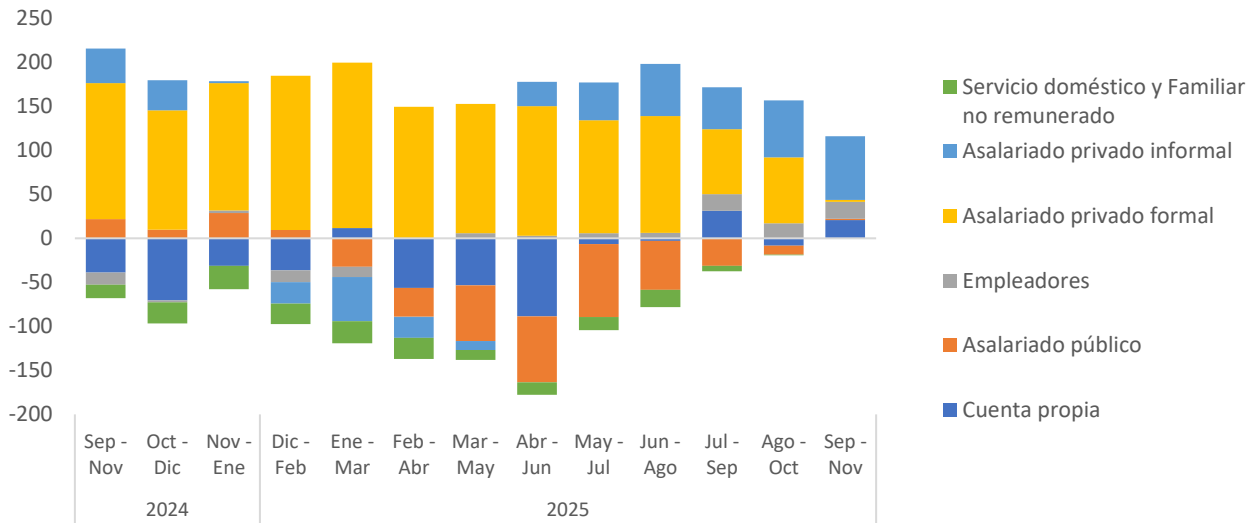
Al desagregar por categoría ocupacional, se observa que la creación de empleo fue nuevamente liderada por los **asalariados del sector privado**, que registraron un crecimiento de **1,3% en doce meses**, equivalente a **cerca de 75 mil nuevos puestos de trabajo**.

Al distinguir por formalidad, los **asalariados privados formales** registraron una variación interanual nula, lo que nuevamente representa una **desaceleración** – importante – respecto de trimestres previos. En tanto, los **asalariados informales** crecieron **8,3%** (+73 mil empleos a/a). Esto refleja que **la expansión del empleo en el sector privado se sustentó en la generación de puestos informales**.

El **trabajo por cuenta propia** junto con los empleadores también aportó a la creación neta de empleo, con la creación de cerca de 20 mil empleos cada uno. La **creación** de empleos por cuenta propia **se concentró en el segmento formal**, donde se generaron cerca de **77 mil puestos**, mientras que se **destruyeron unos 56 mil empleos informales**. En cuanto a los **empleadores**, aquellos **formales** aumentaron en torno a **20 mil personas**. En contraste, **los informales suman más de un año con destrucción de puestos** (-4% en doce meses, equivalente a **mil emprendimientos destruidos**), mientras que los **empleadores**. Por su parte, el **empleo público** aumentó en un 0,1% luego de ocho **trimestres consecutivos de retrocesos**, aportando con cerca de mil empleos.

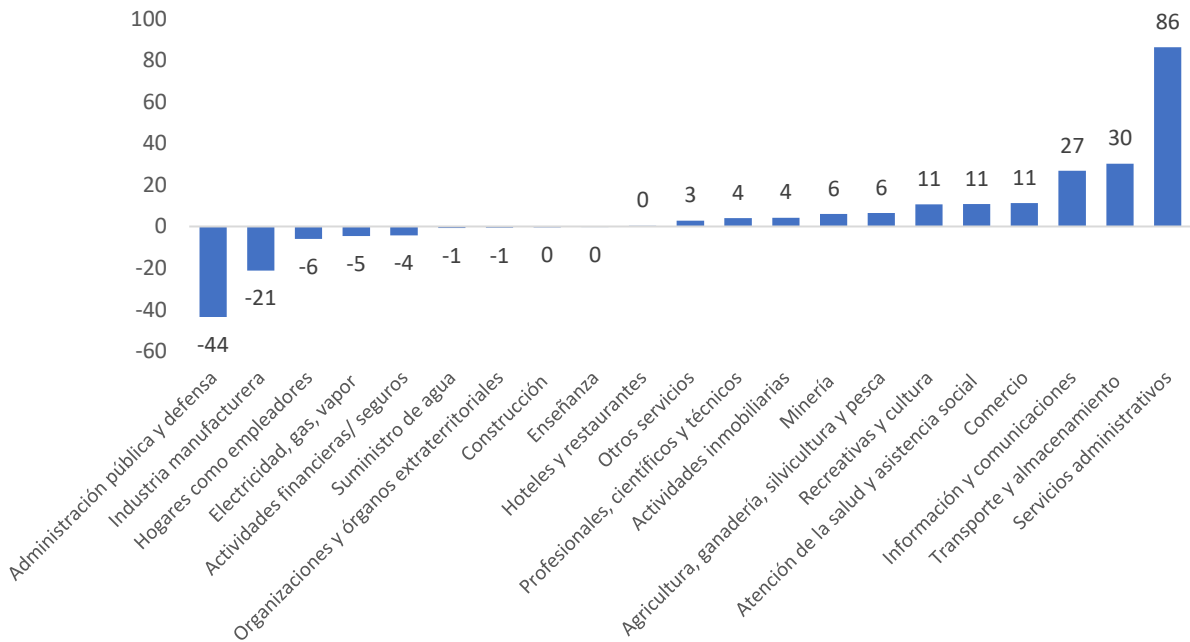
Los **sectores** que **lideraron la creación de empleos** durante el trimestre móvil en análisis fueron nuevamente **“Servicios administrativos y de apoyo”**, **“Transporte y almacenamiento”**, e **“Información y comunicaciones”**, aportando 86 mil, 30 mil y 27 mil empleos, respectivamente (Gráfico 3). La **destrucción** de puestos de trabajo estuvo liderada por **“Administración Pública”** e **“Industria Manufacturera”**. Cabe destacar que se **crearon 11 mil empleos** en el sector **“Comercio”**, acumulando **dos periodos seguidos de generación de empleo** luego de **once trimestres consecutivos de destrucción de puestos de trabajo**.

**Gráfico 2.** Descomposición de la creación interanual de empleos según categoría de la ocupación (Miles de personas respecto al mismo periodo del año anterior).



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la ENE del INE.

**Gráfico 3.** Descomposición de la creación interanual de empleos según actividad económica (Trimestre móvil septiembre – noviembre 2025; miles de personas)



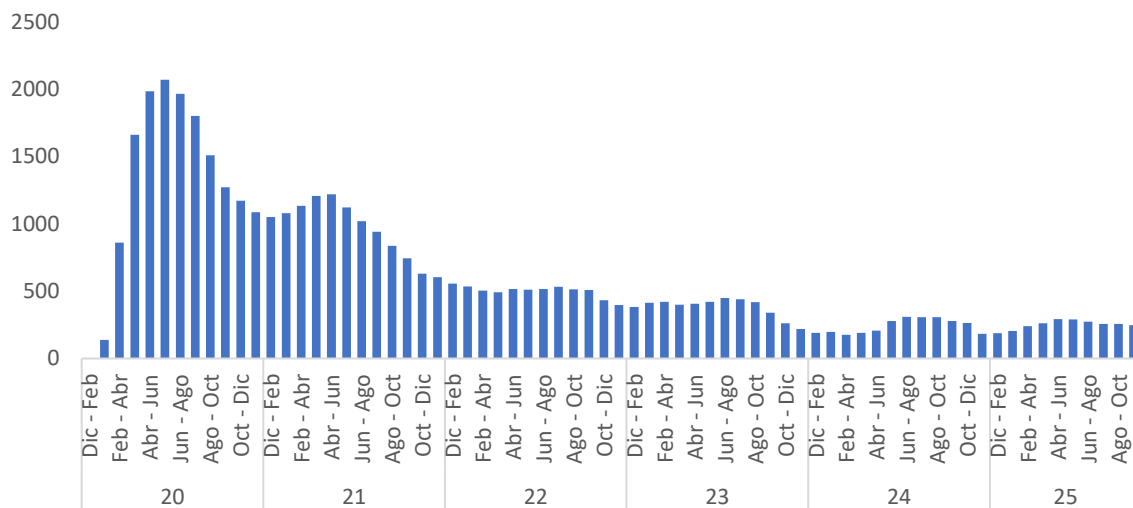
Fuente: Elaboración propia en base a datos de la ENE del INE.

## Recuperación del empleo post pandemia

En el trimestre móvil **septiembre-noviembre de 2025**, el número total de **ocupados se mantuvo en torno a 9,3 millones de personas**, cifra que continúa por encima de los niveles previos a la pandemia (diciembre 2019–febrero 2020). Sin embargo, la **tasa de ocupación (TO)** aún no logra recuperar su nivel previo a la crisis sanitaria: mientras antes de la pandemia alcanzaba un **58,2%**, en el período actual se situó en **56,7%**. Para cerrar esta brecha serían necesarios **aproximadamente 248 mil empleos adicionales** (Gráfico 4).

Lejos de acortarse, la distancia respecto del nivel prepandemia se ha mantenido **prácticamente inalterada**. Aunque en el trimestre móvil anterior el déficit era de **256 mil empleos**, a comienzos de 2022 alcanzaba **175 mil**, lo que evidencia un **ensanchamiento de la brecha** en los últimos años. En consecuencia, **no se observan avances sustantivos en la recuperación de la tasa de ocupación** tras la pandemia.

**Gráfico 4:** Brecha de ocupados para restablecer tasa de ocupación previa a la pandemia (miles de personas).



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la ENE del INE.

## TASA DE DESOCUPACIÓN

En el trimestre móvil **septiembre-noviembre de 2025**, el número de **personas desocupadas alcanzó las 865 mil**, lo que representa un **incremento de 33 mil personas** respecto del mismo

período de 2024. La **tasa de desocupación** se ubicó en **8,4%** (Gráfico 5), equivalente a un **aumento de 0,2 puntos porcentuales (pp.)** en doce meses. Se trata del primer incremento luego de tres periodos consecutivos de caídas. Así, el desempleo **acumula 34 trimestres móviles consecutivos sobre el 8%**, manteniéndose **elevado en perspectiva histórica**. En términos comparativos, el desempleo promedió 6,9% en el período 2010–2019, cifra que se incrementa a 7,4% al incorporar los años de pandemia (2010–2021).

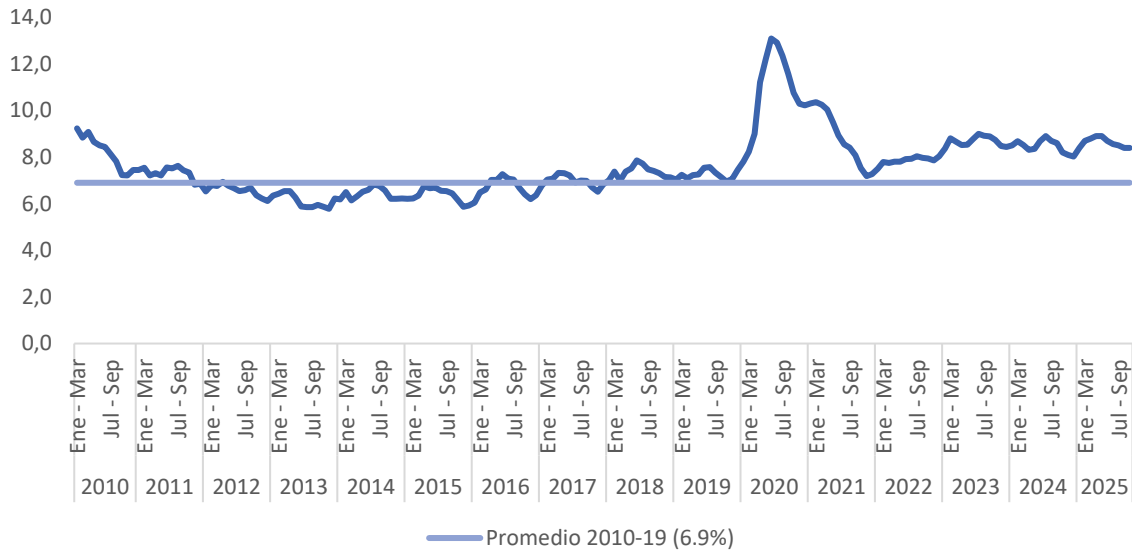
Este resultado se explica porque el repunte en la creación de empleo, con un aumento de 1,2% en los ocupados, **no fue suficiente para absorber** el incremento de la fuerza laboral (1,5%), que recuperó dinamismo durante el trimestre.

Al desagregar por sexo, persiste la brecha histórica en el desempleo: la tasa femenina se ubicó en 8,8% (+0,6 pp. a/a), mientras que la masculina alcanzó 8,1% (–0,3 pp. a/a). Con ello, el desempleo femenino registra su cuarta caída consecutiva desde mediados de 2022, alejándose del 9%; sin embargo, **permanece en niveles elevados en perspectiva histórica**, excluyendo el período de la pandemia. En contraste, el desempleo masculino muestra un aumento relevante en el margen, lo que podría anticipar un **quiebre en su tendencia descendente**.

### Tasa de desocupación con ajuste estacional

En el trimestre móvil septiembre–noviembre de 2025, la **tasa de desocupación ajustada estacionalmente se ubicó en 8,6%**, registrando un **aumento de 0,2 puntos porcentuales** respecto del trimestre móvil anterior. Este resultado confirma que el desempleo se mantiene en niveles elevados en perspectiva histórica – excluyendo el período de la pandemia – y da cuenta de un deterioro respecto del período previo.

**Gráfico 5:** Tasa de desocupación (%).



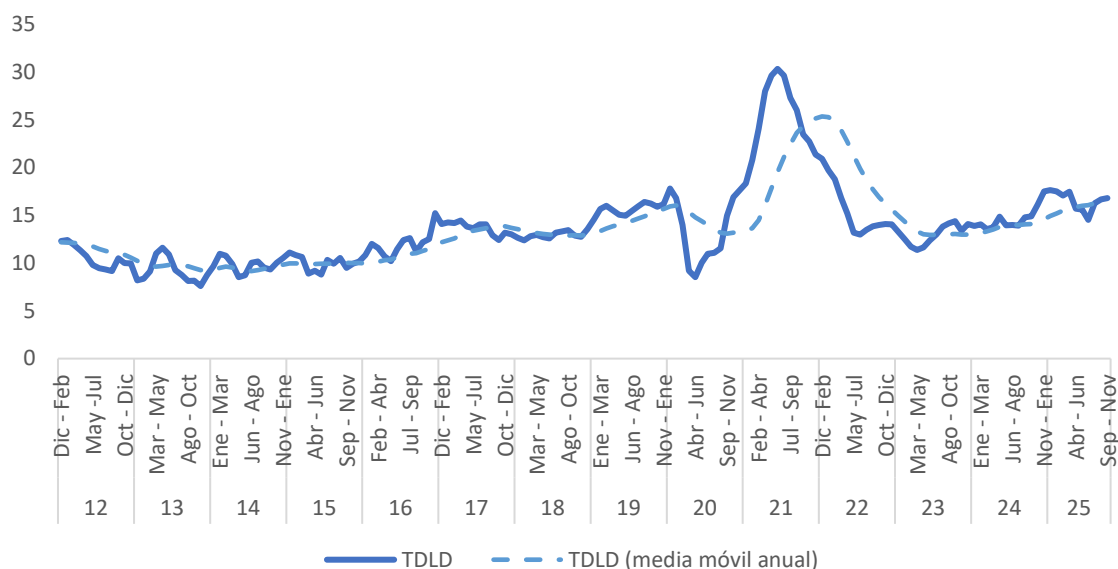
Fuente: Elaboración propia en base a datos de la ENE del INE.

## Tasa de desocupación de larga duración<sup>2</sup>

El número de **personas desempleadas de larga duración** – aquellas que llevan al menos doce meses sin trabajo – alcanzó **aproximadamente 140 mil**. De este modo, la **tasa de desempleo de larga duración** se ubicó en **16,8%**, registrando un **alza de 1,9 pp.** en doce meses. En términos de tendencia, **la media móvil anual de este indicador sube a un 16,6%**, la más elevada desde el tercer trimestre de 2022.

<sup>2</sup> El término “desocupación (o desempleo) de larga duración” se refiere a la proporción de personas desocupadas que han estado buscando un empleo activamente durante al menos doce meses. La importancia de este indicador radica en que puede indicar presencia de desempleo estructural, que se produce generalmente debido a cambios tecnológicos, demográficos o de producción. Además, el desempleo de larga duración es motivo de especial preocupación debido a las consecuencias negativas que tiene para las personas afectadas. La tasa de desempleo de larga duración se monitorea en muchos países, incluidos Estados Unidos, la Unión Europea y otros miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) como Australia, Canadá y Japón.

**Gráfico 6.** Evolución tasa de desocupación de larga duración.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la ENE del INE.

### SUBEMPLEO<sup>3</sup>

En el trimestre móvil **septiembre-noviembre de 2025**, la **tasa de desempleo con iniciadores disponibles (SU1)** se ubicó en **8,7%**, lo que representa un aumento de **0,2 puntos porcentuales (pp.)** en comparación con igual período de 2024. Por su parte, la **tasa combinada de desempleo y empleo a tiempo parcial involuntario (SU2)** alcanzó **14,6%**, registrando un **aumento de 0,6 pp.** en doce meses.

Asimismo, la **tasa que combina el desempleo con la fuerza de trabajo potencial (SU3)** se situó en **16,4%**, marcando una **variación nula** en el mismo lapso. Finalmente, la **tasa global de subutilización (SU4)** —que integra todas las formas de subempleo— subió a **21,8%**, con un **alza interanual de 0,4 pp.** (Gráfico 7).

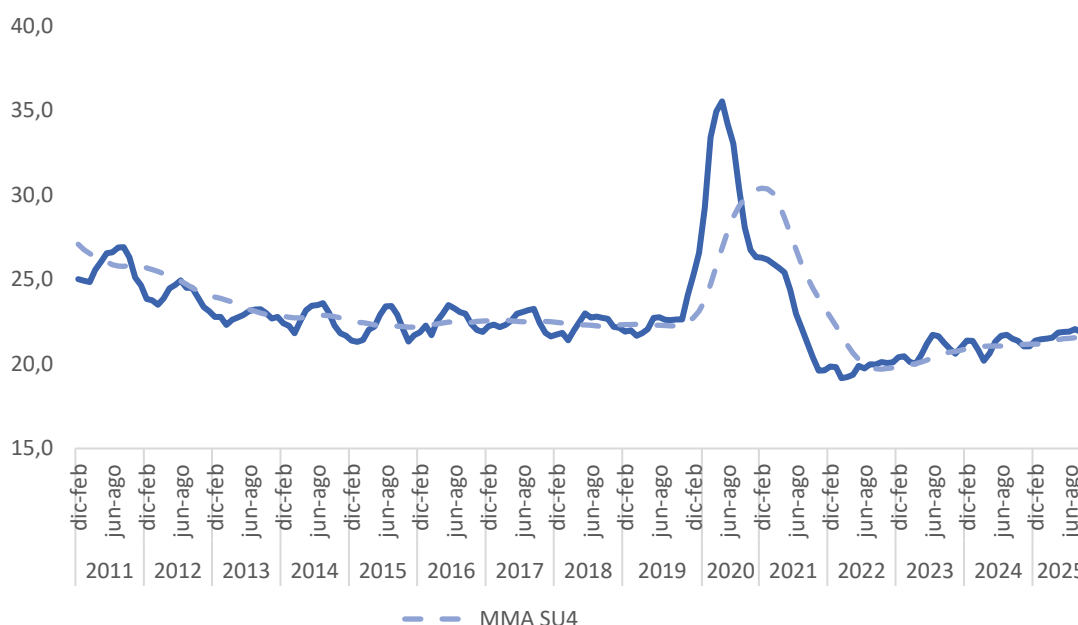
<sup>3</sup> La tasa de desocupación refleja la situación más extrema de necesidad insatisfecha de trabajo, ya que incorpora a personas que quieren trabajar, están buscando activamente un trabajo, están disponibles para trabajar, pero no lo están haciendo (INE, 2019; OIT, 2023). Es decir, es una medida de subutilización total. No captura, sin embargo, casos de subutilización parcial de la fuerza de trabajo. Dado lo anterior es que existen otros indicadores de subutilización de la fuerza de trabajo, relacionados con el tiempo de trabajo y la mano de obra potencial: La tasa de desocupación con iniciadores disponibles (SU1), la tasa combinada de desocupación y tiempo parcial involuntario (SU2), la tasa combinada de desocupación y fuerza de trabajo potencial (SU3) y la tasa global de subutilización.

**Tabla 1.** Componentes de indicadores de subutilización de empleo.

	Sep.-Nov. 2024	Sep.-Nov. 2025	Var. a/a (miles de personas)	Var. a/a (%)
Desocupados	831	831	865	33
Ocupados a TPI	549	549	944	394
Iniciadores disponibles	39	39	33	-5
FT potencial	954	954	604	-349

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la ENE del INE.

**Gráfico 7.** Evolución Tasa Global de Subutilización (SU4).



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la ENE del INE.

## DEMANDA LABORAL<sup>4</sup>

En noviembre de 2025, el **Índice de Avisos Laborales de Internet (IALI)** – indicador de la demanda por empleo formal en el sector privado – se ubicó en **64,2 puntos**, registrando una **caída interanual**

<sup>4</sup> Los datos de ocupación/desocupación aportan una visión general del mercado laboral, pero tienen una percepción acotada sobre la evolución futura del empleo. En este sentido, los indicadores de demanda laboral resultan sumamente útiles, puesto que cambios en la demanda de trabajo se correlacionan con variaciones en el empleo,

de **2,1 puntos**. Este resultado marca el **segundo retroceso consecutivo en doce meses** y constituye el **nivel más bajo para un mes de noviembre desde el inicio de la serie**. Con ello, el **promedio del IALI en 2025 se mantiene en su mínimo histórico**, incluso **por debajo de los niveles observados durante 2020**, en plena pandemia.

La trayectoria del IALI confirma que la **demanda por trabajo formal privado continúa debilitada**. Si bien a lo largo del año se observaron algunos repuntes, estos fueron **acotados y de corta duración**, sin lograr revertir la **tendencia de fondo**. A pocas semanas de cerrar el año, **no se observan señales claras de una recuperación sostenida del empleo formal**, lo que refuerza el diagnóstico de un **mercado laboral estancado y sin capacidad de generar dinamismo en el corto plazo**.

En el mismo mes, el **Índice Mensual de Confianza Empresarial en Empleo (IMCE-Empleo)** para los sectores de **Comercio, Construcción e Industria Manufacturera**, que en conjunto concentran cerca del **40% del empleo asalariado privado**, se ubicó en **44,6 puntos**. Esto representa un aumento de **1,5 puntos interanuales** y de **5,1 puntos respecto del mes previo**. No obstante, pese a este repunte, el indicador **acumula cerca de 50 meses consecutivos en terreno pesimista**, es decir, **por debajo del umbral de 50 puntos**, lo que da cuenta de una **confianza empresarial persistentemente debilitada en materia de empleo**.

La mejora interanual estuvo liderada por el **sector Comercio**, que registró un alza de **1,9 puntos**, marcando su **segundo aumento consecutivo** tras seis meses de caídas. Este comportamiento es coherente con las cifras del INE, que muestran una **recuperación acotada del empleo** en este sector. La **Industria Manufacturera**, en tanto, presentó un aumento de **1,5 puntos**, retomando la tendencia positiva observada en meses previos; sin embargo, **esta mejora en las expectativas no se condice con la destrucción de empleo** que —según los datos del INE— continúa registrando el sector.

El **sector Construcción** mostró una mejora de **1,1 puntos**. Dado que concentra cerca del **20% del empleo formal privado**, este repunte resulta relevante, especialmente considerando que se trata del **segundo avance en su nivel de ocupación tras doce trimestres consecutivos de destrucción de empleo**.

En conjunto, la evolución de ambos indicadores (**IALI e IMCE-Empleo**) sugiere que, si bien existen **señales puntuales de mejora en algunos sectores hacia fines de año**, estas **no han sido suficientes para revertir la debilidad estructural del mercado laboral formal privado**. Mientras el IALI continúa mostrando una **demanda por trabajo en mínimos históricos**, los avances en la confianza

---

particularmente del empleo asalariado. La estimación de la demanda se puede realizar de tres formas, mediante encuestas a las empresas, recolección de registros administrativos provenientes de servicios públicos y/o recopilación de los avisos de puestos de trabajo.

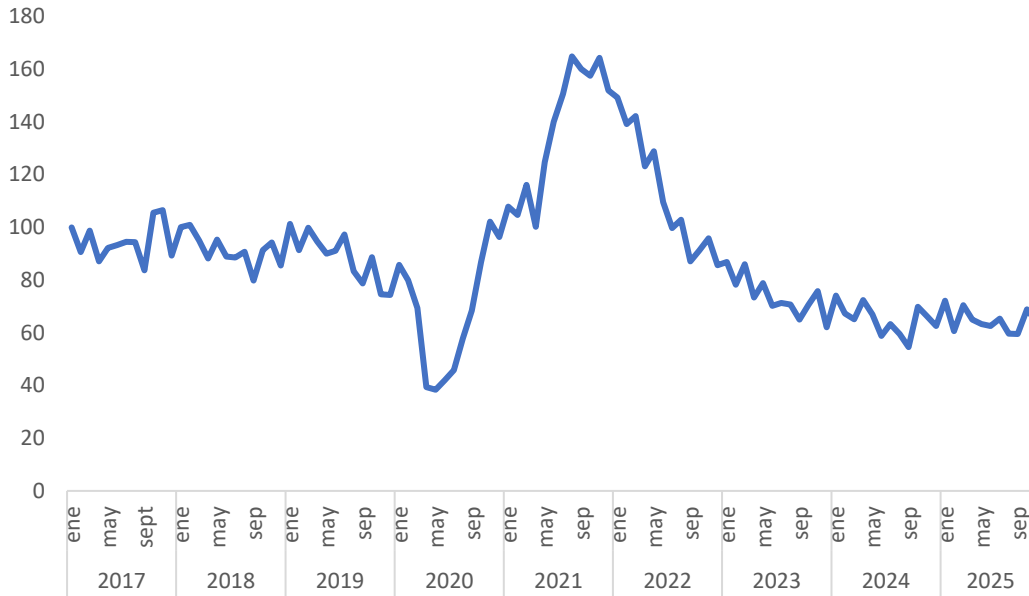
empresarial **se mantienen en terreno pesimista y carecen de la persistencia necesaria** para traducirse en una **recuperación sostenida del empleo**.

A octubre de 2025, los **despidos por necesidades de la empresa** alcanzaron las **415 mil personas**, su **nivel más alto desde 2019**, excluyendo el año de la pandemia. En paralelo, a agosto de 2025 se registraban cerca de **308 mil cotizantes menos en el Seguro de Cesantía** en comparación con diciembre de 2022, lo que da cuenta de una **destrucción relevante de empleo formal**. En conjunto, estos antecedentes refuerzan el diagnóstico de un **mercado laboral estancado**, caracterizado por una **capacidad limitada de generación de nuevos puestos de trabajo en el corto plazo**, consistente con el hecho de que la **creación de empleo asalariado privado provino principalmente de puestos informales**.

Así, el **incremento en la tasa de desempleo** se explica porque la **generación de puestos de trabajo ha sido insuficiente** para absorber el crecimiento de la **fuerza laboral**, que ha retomado impulso. **No se observa aún una mejora persistente o significativa en la capacidad del mercado laboral para generar empleo**, especialmente **empleo formal**. De hecho, tanto la **información administrativa** como la **ENE** confirman que la **creación neta de empleo formal permanece prácticamente estancada**.

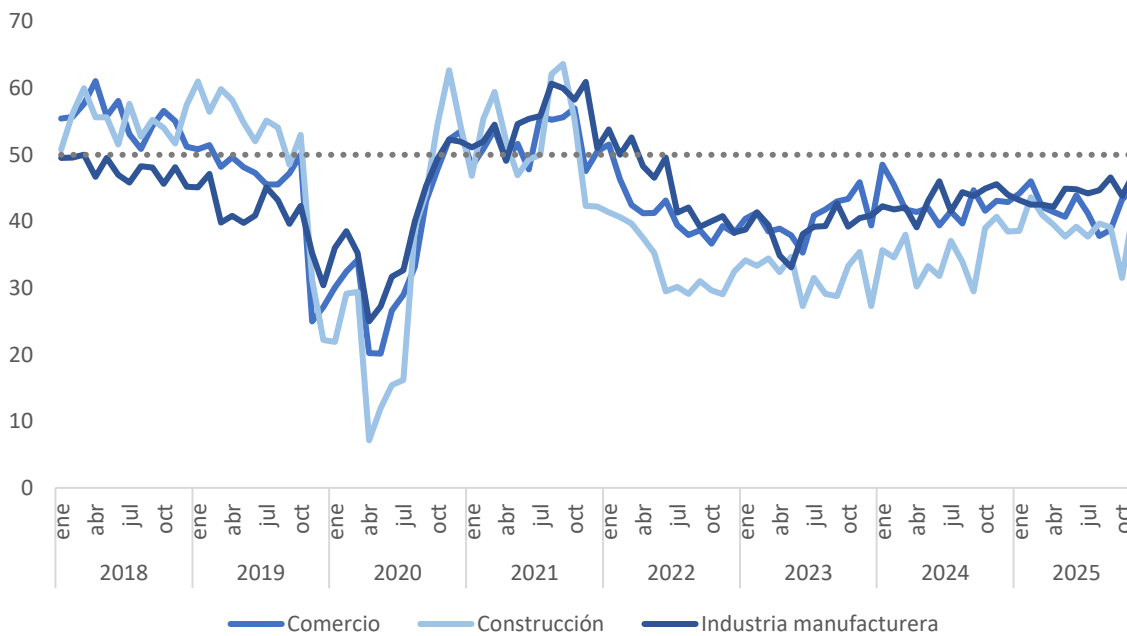
Finalmente, como señala el **IPoM de diciembre de 2025**, el escenario macroeconómico apunta a una **recuperación gradual de la actividad**, con un **crecimiento acotado** y una **inversión que se estabiliza**, pero **sin señales claras de aceleración estructural**. Si bien una **agenda procrecimiento** podría mejorar estas proyecciones hacia adelante, sigue siendo **preocupante que la recuperación económica no se traduzca en una mejora sustantiva del mercado laboral**. La **creación de empleo continúa siendo débil**, particularmente en el **empleo asalariado formal**, configurando un escenario de **crecimiento con bajo arrastre laboral**, lo que refuerza la necesidad de **complementar una agenda procrecimiento con una agenda explícita pro-empleo**.

**Gráfico 8:** Evolución Índice de Avisos Laborales de Internet (IALI) (Base enero 2017 = 100).



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Banco Central de Chile.

**Gráfico 9:** Evolución IMCE-Empleo por sector económico.



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Banco Central de Chile.



clapesuc



@clapesuc



@clapes\_uc



Clapes UC